

TERMES DE REFERENCES DE L'ÉVALUATION DU PLAN D'ACTION TRIENNAL 2016-2018 :

« Souveraineté et Sécurité Alimentaire et Renforcement de la Société Civile nationale »

N° du Projet : A-CM-2015-0249

Introduction

L'Association Citoyenne de Défense des Intérêts Collectifs (**ACDIC**) est une organisation de la société civile camerounaise dont la vision est de promouvoir une société et un environnement socio-économique plus sain, plus équitable, transparent, sous-tendu par des rapports de justice et de développement dans la sauvegarde des intérêts de tous et de chacun. En tant que force de transformation sociale, l'ACDIC a mené plusieurs campagnes, notamment la campagne contre les importations massives des découpes de poulet congelé, la campagne contre les détournements des financements alloués à la filière maïs ou encore la campagne pour l'incorporation des farines locales dans la fabrication du pain. Sur le plan organisationnel, elle a à sa tête un président national, un secrétaire permanent qui assure la gestion courante, et des bureaux régionaux.

En janvier 2016, l'ACDIC a engagé pour 36 mois, le projet intitulé : « Souveraineté et sécurité alimentaire et renforcement de la société civile nationale » dans le but d'influer sur les politiques agricoles du Cameroun et de contribuer à l'accroissement de la production agricole nationale, à la réduction des importations des denrées alimentaires, au renforcement de la prise en compte des acteurs de la production locale, mais aussi et surtout de permettre aux populations, même les plus démunies, d'accéder à une alimentation de qualité et à moindre coût. Ledit projet repose sur deux (02) piliers : (i) la souveraineté et la sécurité alimentaire avec un accent mis sur le genre, (ii) la bonne gouvernance notamment dans la gestion des projets et programmes agricoles. Les groupes cibles du projet sont repartis en deux catégories : i. les cibles directes (paysans, étudiants, chômeurs, hommes et femmes confondus), ii. Les cibles indirectes (toute personne physique ou morale ayant un pouvoir de décision par rapport aux problématiques évoquées par le projet, à l'instar des décideurs politiques, religieux, économiques, de la société civile et les médias). La période du projet devant être évaluée est celle comprise entre le 1^{er} janvier 2016 au 30 juin 2018.

Avant la survenance de l'épizootie de la grippe aviaire le 24 mai 2016, le secteur avicole était dynamique. En 2015 par exemple le Cameroun avait produit environ 50 millions de poule de chair, loin des 24 millions produits dix ans plus tôt. Par ailleurs l'insécurité grandissante dans les régions du Sud-ouest, du Nord-ouest et de l'Extrême-nord a été un sérieux handicap pour la réalisation du projet dans ces régions.

Le projet qui fait l'objet de la présente évaluation externe a reçu l'appui financier de Pain Pour Le Monde pour une période triennale 2016 à 2018. Il est à sa troisième (dernière) année d'exécution/réalisation. La

dernière évaluation externe du genre s'est déroulée du 18 au 29 juillet 2012, elle concernait le plan d'action 2010-2012. De ce fait, conformément aux dispositions initiales du contrat de financement, il est opportun de procéder à une évaluation du projet pour faire le point de l'avancement de sa réalisation afin d'apprécier les chances d'atteindre les objectifs terminaux et au besoin adopter des orientations plus pertinentes des activités/actions, en vue d'une meilleure efficacité

A. Motif et objectifs de l'évaluation

L'évaluation externe de ce projet est tout d'abord un instrument utilisé par l'ACDIC et Pain Pour le Monde pour rendre la coopération plus efficace. Elle permet d'apprécier la mise en œuvre des activités de ce projet au regard des objectifs fixés et des indicateurs assortis et de capitaliser les leçons acquises ainsi que l'utilisation des forces comme leviers de projection pour les actions futures.

Cette évaluation devrait également permettre d'avoir une vue externe sur le projet, de mesurer les effets directs et d'en dégager des recommandations pour le futur.

Les bénéficiaires directs de cette évaluation sont :

- L'ACDIC, à travers son Secrétariat Permanent, qui est à la base des orientations de déploiement de l'organisation dans l'environnement qui est le sien.
- Pain pour le Monde, afin d'apprécier ses efforts investis dans le processus de développement au Cameroun et de capitaliser les expériences découlant du projet.

B. Questions clés

A la fin de l'évaluation, l'ACDIC disposera d'un document présentant les activités réalisées jusqu'à la fin du mois de juin 2018, une analyse des résultats atteints les points forts et des points faibles et les éléments à renforcer pour le prochain Plan d'Action.

Le consultant prêtera une attention particulière aux aspects suivants :

1/ Pertinence

- i. Dans quelle mesure les différentes stratégies mise en place par l'ACDIC pour répondre aux besoins des bénéficiaires ont-elles été pertinentes par rapport aux problèmes rencontrés par ceux-ci depuis le démarrage du projet en janvier 2016 ?
- ii. Dans quelle mesure les activités déclinées sous le projet Souveraineté et sécurité alimentaire et renforcement de la société civile nationale ont-elles permis d'améliorer la condition de la femme en général et son implication dans les instances décisionnelles en particulier ?
- iii. Dans quelle mesure les objectifs du projet sont-ils toujours valables ?

2/ Efficacité

- i. Les objectifs fixés par l'ACDIC pour le projet en cours ont-ils été atteints et quels sont ceux dont la réalisation a eu un succès ou des échecs ?

- ii. Au regard de l'environnement du projet et de son évolution, quelle est la probabilité d'atteindre tous les objectifs du projet ? Sinon, dans quelle mesure ceux-ci peuvent-ils être atteints ?
- iii. Quels sont les principaux facteurs qui ont influencé la réalisation ou la non-réalisation des objectifs ?

3/ Efficience

- i. Les activités ont-elles été réalisées de manière parcimonieuse ?
- ii. Les objectifs ont-ils été atteints dans les délais prescrits ?

4/ Impact

- i. Quels impacts ou changements durables peut-on observer à ce stade, tant sur les bénéficiaires que sur leur environnement, au regard de l'objectif global du projet qui visait l'amélioration des conditions de production en agriculture familiale et la transparence dans la gestion des projets agricoles ?
- ii. le projet a-t-il contribué à l'amélioration de manière générale de la qualité de vie de la population, particulièrement celle de la femme, des handicapés et des populations vulnérables ?

5/ Pérennité

- i. Dans quelles mesures les actions menées sous le projet auront un impact durable dans l'environnement du projet ?
- ii. Les mesures mises en œuvre pour assurer la durabilité des acquis du projet sont-elles efficaces ?
- iii. Quels sont les principaux facteurs qui ont favorisé ou empêché la pérennisation des objectifs/acquis du projet ?

C. Concept d'évaluation/ Méthodes

La méthodologie proposée devra être active et participative. De ce fait, l'évaluateur devra avoir une grande capacité d'écoute, tenir compte tant des avis des bénéficiaires des actions, des autres structures intervenant localement et ainsi que des responsables de l'ACDIC, tout en intégrant les critères du genre.

L'évaluation comprendra :

- Des interviews avec le staff du secrétariat permanent de l'ACDIC, des membres / responsables des groupes cibles et quelques acteurs externes (société civile, gouvernementaux, etc. qui ont intervenu d'une manière ou d'une autre dans la réalisation du projet)
- des rencontres et descentes sur le terrain auprès des ménages, des femmes bénéficiaires, et autres bénéficiaires directs du projet

D. Profils du consultant-évaluateur:

L'évaluation externe sera faite par 02 spécialistes, dont :

- Un ou une consultant (e) international (e) qui devra avoir des connaissances approfondies en :

- Développement rural, avec une expérience dans la conception, le suivi et l'évaluation de projets/programme et dans la conduite de plaidoyer .
 - Offres alternatives dans les domaines de la souveraineté alimentaire et du développement rural ;
 - L'environnement sociopolitique et institutionnel du Cameroun et de l'Afrique centrale;
 - Langue française (parfaite maîtrise) et langue anglaise (moyenne).
- Un ou une consultant (e) locale ou régionale (e) qui devra avoir des connaissances approfondies en :
- Développement rural, avec une expérience dans la conception, le suivi et l'évaluation de projets/programme et dans la conduite de plaidoyer .
 - Une grande expérience en accompagnement d'un processus d'autoévaluation des projets /programme.
 - Langue française (parfaite maîtrise) et langue anglaise (moyenne).
 - une connaissance de la problématique de développement rural au Cameroun en général serait un atout.

Il est prévu de recruter 02 personnes de profils complémentaires et de sexe différents pour travailler en équipe.

Le/la Consultant(e) sera choisi(e) à partir d'une short List de consultants pressentis en utilisant les critères ci-après :

1. Connaissances et expérience dans les domaines ci-dessus : 15 pts par domaine soit 60pts
2. Expérience dans le métier de Consultant : 20 pts
3. Maîtrise de la langue française: 20 pts

Une offre financière sera également jointe.

Les frais de transport seront directement pris en charge par l'ACDIC et ne figureront pas dans l'offre.

Pour tous les Consultants qui auront plus de 80 points, sera considérée l'offre la moins disante.

Les CV transmis seront utilisés pour juger de ces éléments.

E. Déroulement de l'évaluation/Calendrier

La mission se déroulera dans la première moitié du mois d'août 2018 et pendant 10 Homme/ jours, répartis comme suit : 01 jour de briefing de pré-mission, 01 jour de lecture des rapports d'étape, 04 jours d'évaluation sur le terrain, 01 jours de débriefing ,02 jours de rédaction du rapport provisoire et 01 jour remise et présentation du draft. Le Consultant discutera avec le Secrétariat Permanent des détails de calendrier.

Résultats ou Activités	Quantités (Nombres de jours)	Intervalle de temps (p.ex. j/mois/année)
-------------------------------	--	--

Briefing de pré-mission	01	13 Août 2018
Lecture des rapports d'étape (Rapport semestriel)	01	14 Août 2018
Entretien avec les parties prenantes (bénéficiaires, dépositaires d'enjeu, partenaires, etc.)	04	15 Août 2018
Débriefing	01	20 Août 2018
Rédaction rapport d'évaluation	02	21 Août 2018
Remise draft du rapport d'évaluation (Le rapport définitif doit être livré au plus tard 21 jours après la fin de mission)	01	23 Août 2018
Totale	10	du 13 au 23 Août 2018

F. Produit attendu

Le consultant devra rédiger un rapport provisoire en français à soumettre à l'ACDIC et à Pain Pour le Monde **au plus tard le 23 Août 2018**, 02 jours après la fin de la mission sur le terrain.

Le rapport définitif et le plan d'implémentation des recommandations seront déposés au plus tard 21 jours après la fin de la mission sur le terrain soit le 13 Septembre 2018 en deux exemplaires originaux dont 01 à PPLM Allemagne et 01 au Secrétariat Permanent de l'ACDIC à Yaoundé, et également en version électronique.

Format du rapport

L'évaluateur présentera les résultats de son travail dans un rapport en français avec un maximum de 30 pages (non compris les annexes). Il soumettra une copie sur papier du rapport ainsi qu'une version électronique (MS Word). Le rapport inclura tout au moins:

- Une explication et justification des méthodologies utilisées pour l'évaluation.
- Résumé analytique : document indépendant, rédigé avec précision et se concentrant sur l'essentiel (de 5 pages environ) qui comprendra les thématiques clés de l'évaluation, les résultats les plus importants, les conclusions, les enseignements tirés et les recommandations
- Introduction : but et champ de l'évaluation, questions clés, brève description du projet/programme à évaluer et les conditions cadres essentielles
- Conception/méthodologie de l'évaluation

- Principaux résultats/constats: réponses aux questions objet des TdR (y compris l'analyse du projet/programme et du contexte), appréciation quant au degré d'intégration des questions d'équité et de genre dans le projet
- Conclusions* (basées sur des données réelles et leur analyse)
- Recommandations* (pour des pas à entreprendre/des mesures de suivi) soigneusement ciblées aux groupes concernés et à leurs niveaux respectifs (si possible, une recommandation pour chaque conclusion).
- Un tableau de mise en œuvre des recommandations.

Enseignements tirés (généralisation de conclusions pour systématiser leur utilisation)

- Annexes (TdR, liste des personnes et organisations interrogées, bibliographie et documentation consultées, etc.).

G. Source d'information

Les documents suivants seront mis à la disposition de l'évaluateur

- Le document projet
- rapports d'activités,
- protocoles divers avec les différents partenaires,
- études réalisées
- etc.

H. Contenu de l'offre des experts

A. Répondant

Par rapport à cette mission, l'ACDIC désigne son Secrétaire Permanent comme répondant de cette mission. Le consultant sera accompagné durant sa mission terrain par le responsable du département Etudes, Enquêtes et Recherches.

B. Financement de la mission

Les honoraires, les frais de transport par avion, les perdiems sont pris en charge par le budget du projet. L'ACDIC mettra à la disposition du consultant un véhicule et un chauffeur pour réaliser sa mission.

C. Délai de dépôts des offres

Les consultant (e)s intéressé (e)s par cet avis devront adresser une offre complète comprenant le curriculum vitae à jour de tous les experts concernés, des détails sur le contenu de l'offre (esquisse de déroulement de l'évaluation, présentation et justification de la méthodologie à utiliser, devis complet, comprenant les honoraires ainsi que tous les frais annexes encourus, pour le transport, l'hébergement, etc.) et les sites de références. Les offres devront être envoyées au plus tard **le 20 Juillet 2018** par courrier électronique aux adresses suivantes :

- vivye02@yahoo.fr

- alissprice@gmail.com
- secretariat@acdic.net
- **En copie :** cyr-nestor.itoua-ayessa@brot-fuer-die-welt.de

Rue CEPER , BP 30 989 Yaoundé – Cameroun ; Tel : +237 222 20 73 37 / 699 88 51 01